

## 「中堅次長マネジメント力強化研修会」参加レポート

1. 今回の研修を受講して、気づいたこと、学んだこと、役に立ったことなどを記入してください。

部下育成のための「ローリング・レイイング」について、最初に上司役をやらせていく。問題点の指摘からうまく伝えらねばかつた。講師の方のその後の解説と、2度目のローリング・レイニングは非常に役に立ちました。

2. 今回の研修会に対する率直な意見・感想を記入してください。

次長は17歳で5年目に入っていきました。自分は次長としてある程度つかめていくと見えていました。しかし、部下行員の言ふ工賃や福利厚生などは、自分自身が理解していないところが多くありました。

3. 今後の目標・抱負などを記入してください。

本日の研修で学んだことを活かし、直属部署内の問題解決に取り組み、支店全員で高いモチベーションで働ける組織環境を作りたいと思います。

## 「中堅次長マネジメント力強化研修会」参加レポート

1. 今回の研修を受講して、気づいたこと、学んだこと、役に立ったことなどを記入してください。

- ・部下指導について、ほめよとの重要性を再度認識した。
- ・部下行員の自尊心を尊重つつ、問題行動に対する、今回の研修で学んだ「行動是正のインビューブ」というのステップを意識し、一方通行にならないよう心がけた。
- ・リーダーシップとは「矢頭に立て部下行員を引張り、でやく」という単純な考え方ではなく、「江量指向型」、「人間指向型」の双方を理解し、両方の良いところを取り入れ、自分のスタイルを構築していく。

2. 今回の研修会に対する率直な意見・感想を記入してください。

- ・マネジメントについて、これまでの理解深く、学び得たこと、あります。自身の成長につき非常に良い研修会でした。ありがとうございました。

3. 今後の目標・抱負などを記入してください。

- ・今回学んだことを復習し、自分なりに消化してから現場でのマネジメントに生かしていく所へ。

## 「中堅次長マネジメント力強化研修会」参加レポート

1. 今回の研修を受講して、気づいたこと、学んだこと、役に立ったことなどを記入してください。

- ・ 管理者マネジメントについて、部下の指導、育成については、各部門で共通の課題はあるものの、  
講義の中での意欲（促進）要因と環境要因との違いがある点、説得力があり  
分かりやすかった。
- ・ 交流会の折については、自身を客観的に分析できた事と、今後の部下指導、育成にも  
役立てる事ができため参考になりました。

2. 今回の研修会に対する率直な意見・感想を記入してください。

- ・ 日頃、自分が気付かない、点も多々ありましたので改めて資料を貰出し  
今後の業務運営にも生かして行こうと思う。

3. 今後の目標・抱負などを記入してください。

## 「中堅次長マネジメント力強化研修会」参加レポート

1. 今回の研修を受講して、気づいたこと、学んだこと、役に立ったことなどを記入してください。

部下指導、コーチングの場面において、先ずほめて相手の考え方を聞き、アイデアを出させて問題解決することを再確認出来た。

又、仕事の忙しい時にありがとうございます。良く聴いてあげることが現場では若干、おそらくによっている部分を反省し、改めるよ感じた。

2. 今回の研修会に対する率直な意見・感想を記入してください。

企業にとって大切な財産の一つである人材を育てることが企業の成長である。今回の研修会で学んだことを人材育成に役立てるとともに、自らの成長に役立て、最終的にはお客様の成長に結びつけたい。

3. 今後の目標・抱負などを記入してください。

お客様に感謝される、部下行員、自分を育てたい。

## 「中堅次長マネジメント力強化研修会」参加レポート

至

1. 今回の研修を受講して、気づいたこと、学んだこと、役に立ったことなどを記入してください。

- ・ コーチングの手法。  
とくに人を動かす三原則について具体的に説明され、  
よく理解出来た。

2. 今回の研修会に対する率直な意見・感想を記入してください。

- ・ マネージャーに求められる能力、役割について再認識出来た。

3. 今後の目標・抱負などを記入してください。

- ・ 今回の研修で学習した事を、営業部での実際の指導の場で生かせる様にテキストをよく統合。自分自身のそれについて、  
部下の持つ能力を最大限に發揮させる事の出来る上司を目指したい。

## 「中堅次長マネジメント力強化研修会」参加レポート

1. 今回の研修を受講して、気づいたこと、学んだこと、役に立ったことなどを記入してください。

部下を指導するためには、相手の意見を尊重して耳聴くことが大切であり、只感覚で問題解決策を考えるだけではなく、コーチングに適らない事が、演習を通じて実感できました。

2. 今回の研修会に対する率直な意見・感想を記入してください。

マネジメントの中でも特に部下指導については悩める多く、厳しくてもよい自分の性格では解決できないのではないかと心配なこともあります。自分の性格を生かしながらマネジメントする方法もあるのではないかと感じた事がでました。

3. 今後の目標・抱負などを記入してください。

過去の自分の上司の中に、これがいいと思う方々も何人もいましたが、良いと思いつことは実践してみようと思います。また、今日講義の中で出た著書については早速買って読むたいと思います。

## 「中堅次長マネジメント力強化研修会」参加レポート

1. 今回の研修を受講して、気づいたこと、学んだこと、役に立ったことなどを記入してください。

~部下との沟ゆり、管理者としての行動を再認識しましたと共に  
ローフォレでは非常に参考になる接し方と学び事が出来た。

2. 今回の研修会に対する率直な意見・感想を記入してください。

~普段コーチングスキルを具体的に考えるとなく  
部下と接していくので、重要性を確認出来ました。

3. 今後の目標・抱負などを記入してください。

~日後の支店運営における部下行きの接続育成に  
着手して行まり。

## 「中堅次長マネジメント力強化研修会」参加レポート

1. 今回の研修を受講して、気づいたこと、学んだこと、役に立ったことなどを記入してください。

- 部下行員に対する接し方にについて、スキル向上ができた
- 特に「コーチング」について、今までの自分の仕方が誤った場合があり、非常に後に立った

2. 今回の研修会に対する率直な意見・感想を記入してください。

- 「ホールディング」にて、非常に参考となり、部下の話を聞く際も相手の立場を尊重する事が重要であると、非常に実感した研修で、今後の指導の参考に役立つと思った。

3. 今後の目標・抱負などを記入してください。

- 日頃のコミュニケーションの大切さ、部下の思いやり、部下のかかわりの問題を更に解決に向けて、今まで多種多様に共有していました。

## 「中堅次長マネジメント力強化研修会」参加レポート

1. 今回の研修を受講して、気づいたこと、学んだこと、役に立ったことなどを記入してください。

⑨ 日々の業務や業務への対応(部下指導等)における研修を通して他者の意見や意見を組み合って自信を深めることができた。

2. 今回の研修会に対する率直な意見・感想を記入してください。

⑩ グループ討議やロールプレイング形式で取り入れられており実践的な学びが多く研修内容が充実した。早速1月から実践して行きたい。

3. 今後の目標・抱負などを記入してください。

⑪ 道義目標達成は当然ですが、部下の指導、教育センターとの連携を進めていきたい。

## 「中堅次長マネジメント力強化研修会」参加レポート

1

1. 今回の研修を受講して、気づいたこと、学んだこと、役に立ったことなどを記入してください。

- ① リーダーとして、先ず“自分を理解していく”。相手の立場や状況と自分の立場や状況とのコミュニケーションを取り取れる考え方。
- ② 部下を育成するためのコーティングスキル
- ③ あるべき姿を想定するところ、問題を明らかにする手法
- ④ 管理者として部下に恩へを伝えることの難しさ

2. 今回の研修会に対する率直な意見・感想を記入してください。

- ① 講義を受けるだけではなく、仮想体験させてきたことで、大変参考になりました。
- ② 実践される先輩達の意見を聞くことで参考になりました。
- ③ 討論する時間があまり少ないので、良かったです。

3. 今後の目標・抱負などを記入してください。

- ① 相手に寄り添ってコミュニケーションを図りながら、

## 「中堅次長マネジメント力強化研修会」参加レポート

1. 今回の研修を受講して、気づいたこと、学んだこと、役に立ったことなどを記入してください。

- 組織の目的など考えたことがなかったが、顧客をつくること、のために顧客に価値を提供する必要がある。これを行うことがマネジメントであるという基本を理解できた。
- マネジャーの役割は、仕事面、人間面があるということも重要な感じた。
- これまで自分は次長という立場を利用して部下を指導してきたが、逆ドリゴはあります。

2. 今回の研修会に対する率直な意見・感想を記入してください。

大変ためになった。

3. 今後の目標・抱負などを記入してください。

部下への達成指導にコーチングの手法を取り入れたい。

## 「中堅次長マネジメント力強化研修会」参加レポート

1. 今回の研修を受講して、気づいたこと、学んだこと、役に立ったことなどを記入してください。

(1) 指導は一方的な指揮ではなく、指導者立場が相手の意見によく聞くこと。  
（2）相手と一緒に解決策を考え、アイデアを出し合え。  
・問題の解決には、問題の発見能力とあくまで意見化に焦点を当てる事が求められる。

2. 今回の研修会に対する率直な意見・感想を記入してください。

・部下行員の指導はこの時の状況等を踏まえ、トーンや表現も適切で、  
特に丁寧な点もあり、本当にニーズのやうな行動が実践されています。  
・今回の研修では、問題行動への改善方法で実践に参りました。

3. 今後の目標・抱負などを記入してください。

・指導だけでなく、相手の気持ちや考え方を理解し、互いに尊重する関係、  
信頼関係を築ける上司を目指す。